





Voorwoord



Voorwoord

Via deze weg willen wij het meerjarenplan 2026-2031 aan u voorstellen.

Een huzarenstuk tot stand gekomen door de medewerking van het college van burgemeester en schepenen, het managementteam, de leidinggevendenden en vele andere collega's.

Al van bij aanvang was het duidelijk dat er wat uitdagingen ons pad zouden kruisen.

Door sterk stijgende kosten, nieuwe taken vanuit hogere overheden en dalende inkomsten moesten moeilijke beslissingen worden genomen. Toch blijft de stad niet stilstaan. Ondanks de complexe financiële context houdt het bestuur de ambitie hoog en investeert het volop in projecten die Eeklo sterker, leefbaarder en toekomstgericht maken.

Dit meerjarenplan 2026-2031 bevat alle doelstellingen en kredieten voor zowel de stad Eeklo als het OCMW Eeklo, conform de bepalingen van het decreet lokaal bestuur en de regels rond de beleids- en beheerscyclus. De cijfers 2026– 2031 geven een blik op de verwachte uitgaven en ontvangsten.

Net zoals de vijf sterren in de beleidsverklaring, wordt het meerjarenplan opgebouwd rond vijf beleidsdoelstellingen:

1. Welkom in Eeklo
2. Duurzaam Eeklo
3. Welvarend/Bloeiend Eeklo
4. Veilig & Verbonden Eeklo
5. Eigentijds/Wendbaar Eeklo & Partners

Deze beleidsdoelstellingen zijn de rode draad voor deze meerjarenplanperiode.

De strategische nota omvat de prioritaire beleidsdoelstelling BD1 tem BD5. Per beleidsdoelstelling is een omschrijving opgenomen, de financiële tabel en de gelinkte SDG's (Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen). Dit dynamisch beleidsportaal zorgt ervoor dat u binnen deze prioritaire doelstellingen eenvoudig meer specifieke info vindt onder de actieplannen en nog verder onder de acties.

Daarnaast bieden we u ook nog financiële nota's aan die ook rapporteren over de geplande niet prioritaire doelstellingen, dus over de volledige werking van de stad en het OCMW. Deze worden verder uitgediept in de toelichting. De documentatie geeft u gedetailleerd de jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort, de toegestane werkings- en investeringssubsidies, de omgevingsanalyse met de allerlaatst gekende data, ...

Het is belangrijk dat het huidige meerjarenplan valt binnen de financiële ruimte van het bestuur. Dit wordt ook gerealiseerd, gezien we elke jaar beschikken over een positief budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge vanaf 2027 tem 2031 positief is.

Nav vroegere ervaringen, covid, inflatiecrisis, projecten die niet gerealiseerd worden zoals verwacht, ... werd er bewust gekozen om het budgettair resultaat voldoende hoog te houden.



Deze aanpassing meerjarenplan was niet mogelijk zonder het college van burgemeester en schepenen, het managementteam, de beleidsadviseur en de administratie die allen hun steentje bijdroegen om een positief verhaal voor Eeklo te schrijven.

Bedankt daarvoor!

Ook bedankt aan u om via deze weg interesse te tonen voor de beleidsplanning 2026 – 2031 van de stad Eeklo en het OCMW Eeklo.

Maar bovenal veel succes aan iedereen om dit meerjarenplan mee uit te dragen!

Evelien Van Hamme
Financieel directeur

Traject richting meerjarenplan

De manier waarop we de externe omgevingsanalyse - op basis van de 5 pijlers van duurzaamheid (= de 5 P's) - hebben opgemaakt, vormde ook de inspiratie voor de opmaak van het meerjarenplan.

De diverse diensten gaven insteken over wat ze nu al doen binnen de onderwerpen van de 5P's (zoals we die binnen het SDG-rapport van provincies.incijfers.be vinden) en wat hun ambities zijn. Een overzicht van taken, gegevens uit de omgevingsanalyse, trends binnen bepaalde thema's en info en opdrachten vanuit de Eeklose politieke beleidsverklaring en de Vlaamse en federale regeringsakkoorden werden samengelegd.

Daarnaast voerden we de afgelopen maanden en jaren ook diverse participatietrajecten rond verschillende thema's en met verschillende stakeholders. Om er maar enkele te noemen: bevestigingen rond imago en citymarketing, Gemeente-Stadsmonitor, Buurtenmonitor, Veiligheidsmonitor, Gezondheidsenquête, DOE-meter, de Jongerencheck, Leefstijdsvriendelijkheidsscan, bevestigingen rond zwembad-bib-cultuurhuis, inspiratienota's van diverse adviesraden en organisaties #Team9900, een kartel van CD&V, Open-VLD, Groen en enkele onafhankelijken, organiseerde in het voorjaar 2024 een grote burgerbevestiging. De resultaten van deze bevestiging werden door het politiek kartel gebruikt als basis voor hun beleidsverklaring, toen ze samen met Vooruit de meerderheid voor de bestuursperiode 2025-2030 vormde. Deze beleidsverklaring vormde op haar beurt een basis voor het meerjarenplan 2026-2031. Omwille van deze uitgebreide enquête vanuit politieke hoek, werd er ook voor gekozen om vanuit de administratie geen extra bevestigingen te organiseren en alle uitgevoerde en lopende participatietrajecten mee als basis voor de opmaak van het meerjarenplan te gebruiken (een volledig overzicht is te vinden in de [omgevingsanalyse](#)).



Het managementteam bereidde de doelstellingenboom voor, waarbij we de P's People, Planet, Prosperity, Peace en Partnership herformuleerden om dit duidelijker en meer leesbaar te maken voor medewerkers en burgers. Sommige taken/opdrachten vonden we ook beter onder een andere P passen dan in het SDG-rapport vooropgesteld (zo plaatsten we verkeersveiligheid bv. niet onder de P van People, maar wel bij Prosperity).

We kwamen tot de 5 beleidsdoelstellingen 'Welkom in Eeklo', 'Duurzaam Eeklo', 'Welvarend/Bloeiend Eeklo', 'Veilig & verbonden Eeklo' en 'Eigentijds/wendbaar Eeklo & Partners', met in totaal 15 actieplannen en 56 acties. We maakten een aantal van onze acties minder concreet (zoals de benoeming van diverse sociale grondrechten en acties rond leeftijdsvriendelijke leefomgevingen op vlak van mobiliteit en wonen). Deze acties zullen de komende maanden en jaren nog verder ingevuld worden met projecten in samenspraak met medewerkers, burgers en andere stakeholders.

In juni/juli 2025 waren er enkele conclaafdagen met het college van burgemeester en schepenen (CBS) en het managementteam (MAT) om de doelstellingenboom af te stemmen en om in te gaan op zaken als kerntaken, grote stadsontwikkelingsprojecten, investeringen, retributies, belastingen, ondersteuningsvormen ... In september vonden overlegmomenten plaats met de diensten om hun budgetten voor te leggen. Deze werden aan de acties en actieplannen gekoppeld. De inhoudelijke en budgettaire besprekingen tussen CBS en MAT volgden in oktober en november, met diverse scenario-oefeningen om het geheel strategisch en financieel sluitend te maken.